

HIVA

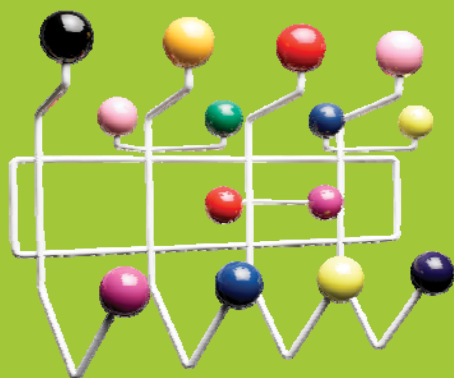
ONDERZOEKINSTITUUT VOOR **ARBEID EN SAMENLEVING**

K.U.LEUVEN

Beleidsafstemming en horizontale integratie in het Vlaamse duurzameontwikkelingsbeleid

19 december 2011

Matthias Bussels en Kris Bachus



Beleidsafstemming: waarom?

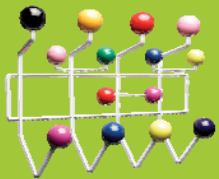
2 grondslagen

Bestuurskundige
invalshoek

➔ Rationeel:
efficiëntie

Afstemming voor DO

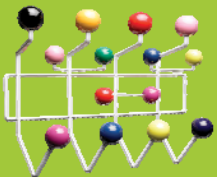
➔ Normatief



- Analyse kader

Focus\Invalshoek	Normatief	Structureel
Proces (<i>mate van coördinatie</i>)	Gemak van en bereidwilligheid tot coördinatie	Sterkte van het coördinatieproces
Output (<i>geïntegreerde output</i>)	DO-doelen meer centraal in beleid	Beleidsdomeinen treden niet afzonderlijk op bij de uitvoering

- Methode: Lijst met succes- en faalfactoren => vragenlijst => interviews



VSDO II

- Wettelijk verplicht
- Administratief proces
- 2050-visie & transities

ViA

- “vrijwillig”
- Politiek proces
- 2020 & sociaal-economisch

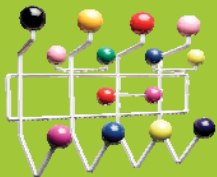


Coördinatie vanuit normatief oogpunt (1)

BBB = belemmerend

↔ VSDO II:

- Veel coördinatie
- Positieve samenwerking
 - Ondersteuning Team DO
 - Geen zichtbare desinteresse
 - Consensus

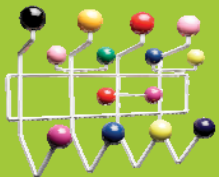


Coördinatie vanuit normatief oogpunt(2)

→ Algemeen gedeeld waardenkader?

Nuancering

- Verplicht proces
- Team DO als motivator
- Beperkte opkomst WGDO-sessie i.v.m. transversale verbanden
- “makkelijke” consensus
- Beperkte aanwezigheid politiek niveau



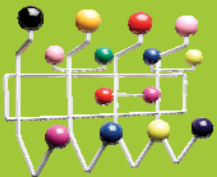
Integratie vanuit normatief oogpunt

Vaststelling: beperkte centralisering van DO

- Projecten op beleidsdomeinniveau
- Weinig afstemming op korte termijn
- Beperkt politiek leiderschap

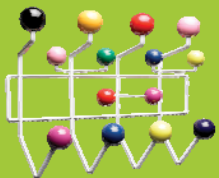
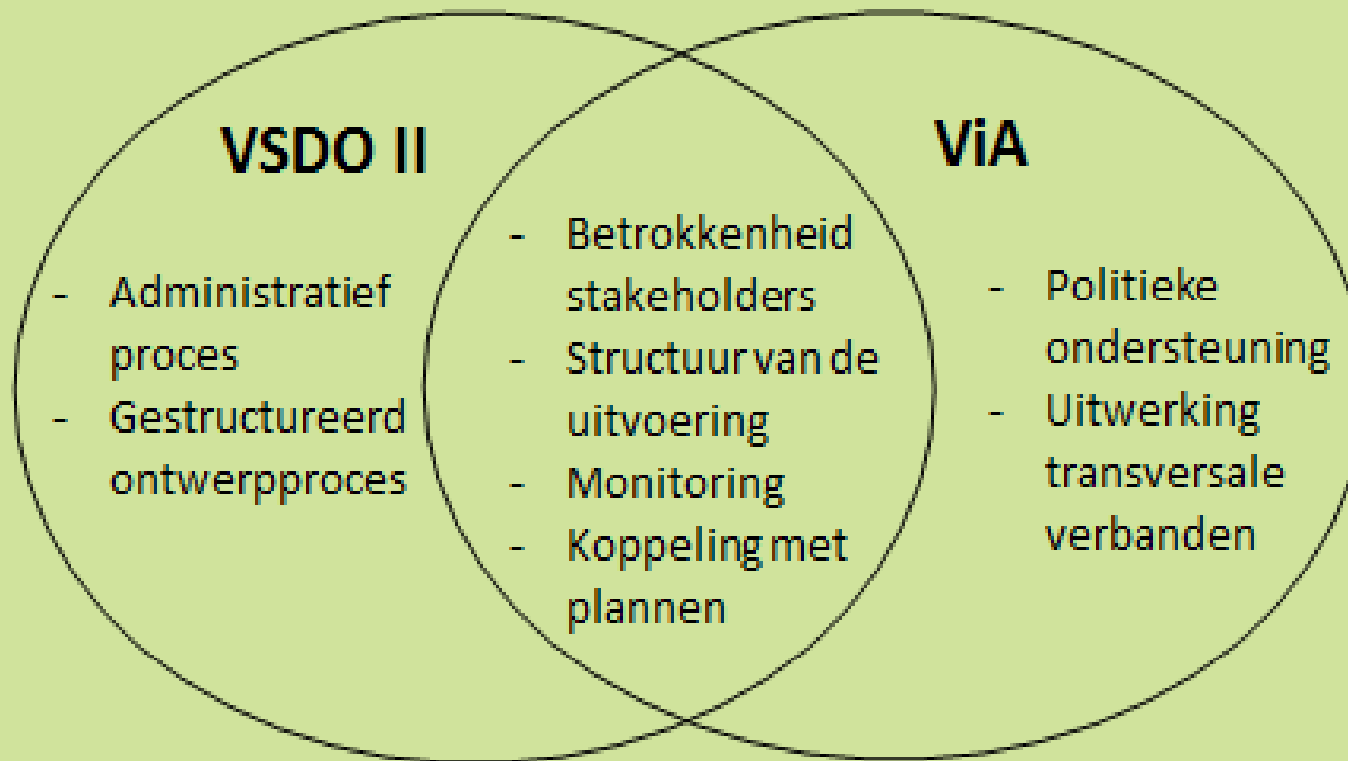
→ *Politieke betrokkenheid cruciaal*

- Cf. VK
 - Cf. ViA
- ↔ Moeilijk los te weken



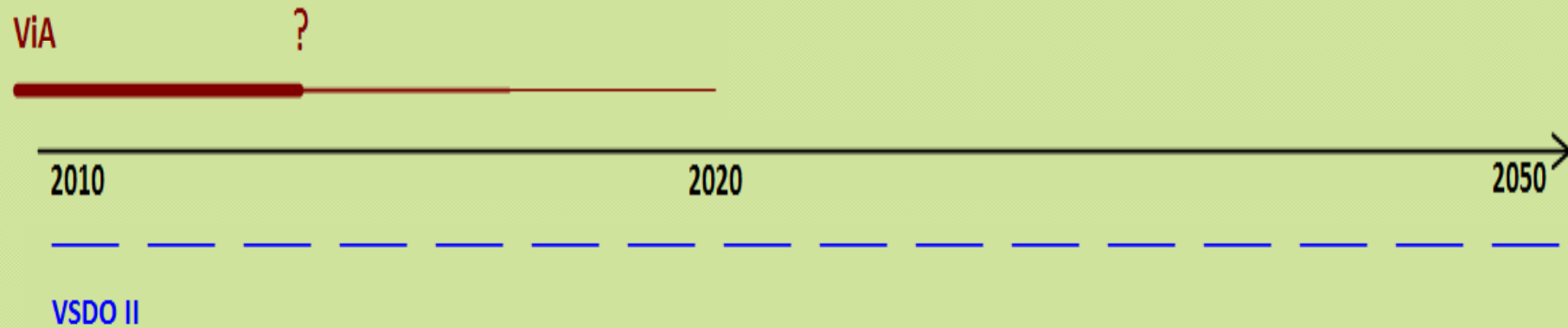
Structurele aspecten van coördinatie

- Sterke coördinatiestructuur
- VSDO vs. ViA

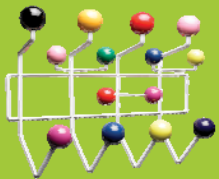


Slotbeschouwingen

Impact



=> Belang politieke ondersteuning



Aanbevelingen

- Centraal budget
- Capaciteitsopbouw
- Tijd/personeel
- Betrokkenheid leidinggevende ambtenaren
- ICT-netwerk

